



SPOTKANIE DLA PRZEDSIĘBIORCÓW

NIEUNIJNY PROJEKT

podstawy skutecznego planowania zakresu, czasu i kosztu projektów
w przedsiębiorstwie

prelegent: **Hubert Lipiński**

Grodzisk Mazowiecki

21 listopada 2017



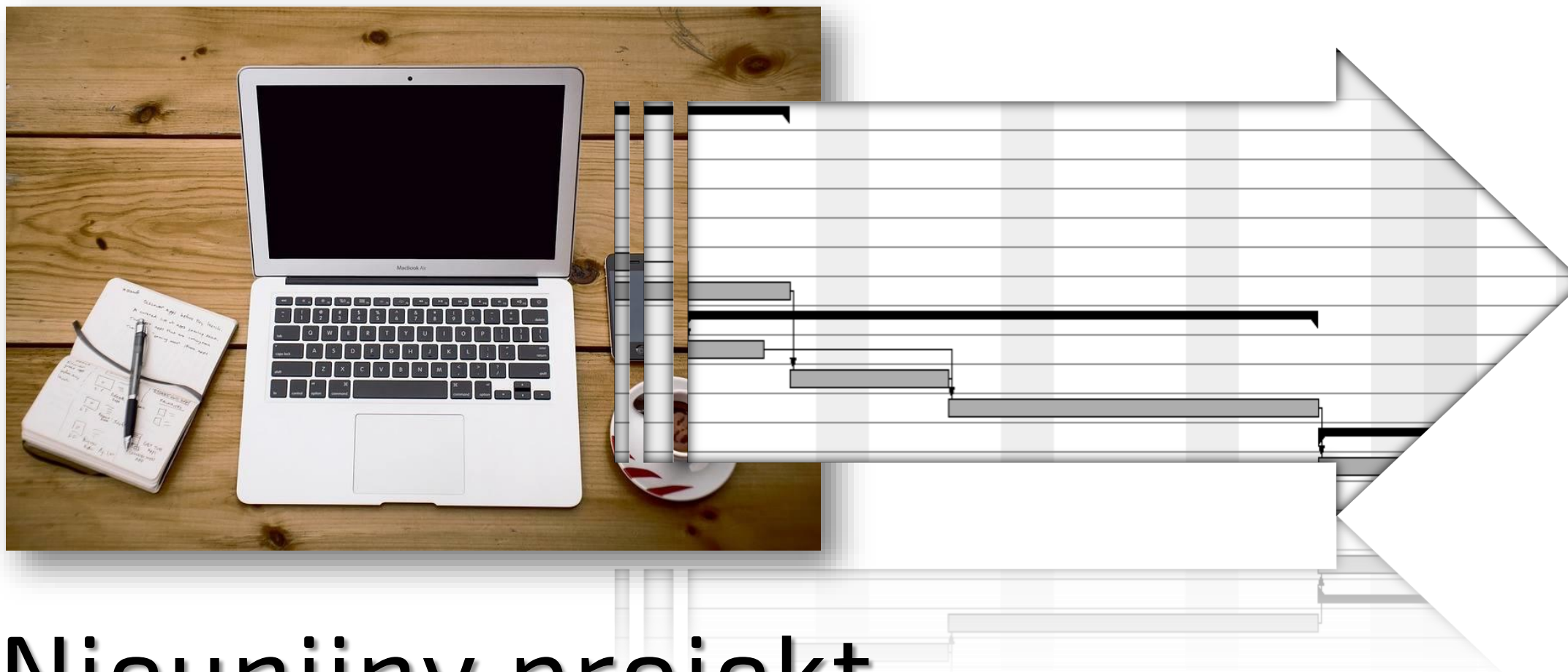
bpcr.pl

efektywność do usług

Buduj Efektywne Procesy

Lean, Automatyzacja, Komunikacja, Ciągłe Doskonalenie

OBNIŻ KOSZTY OPERACYJNE

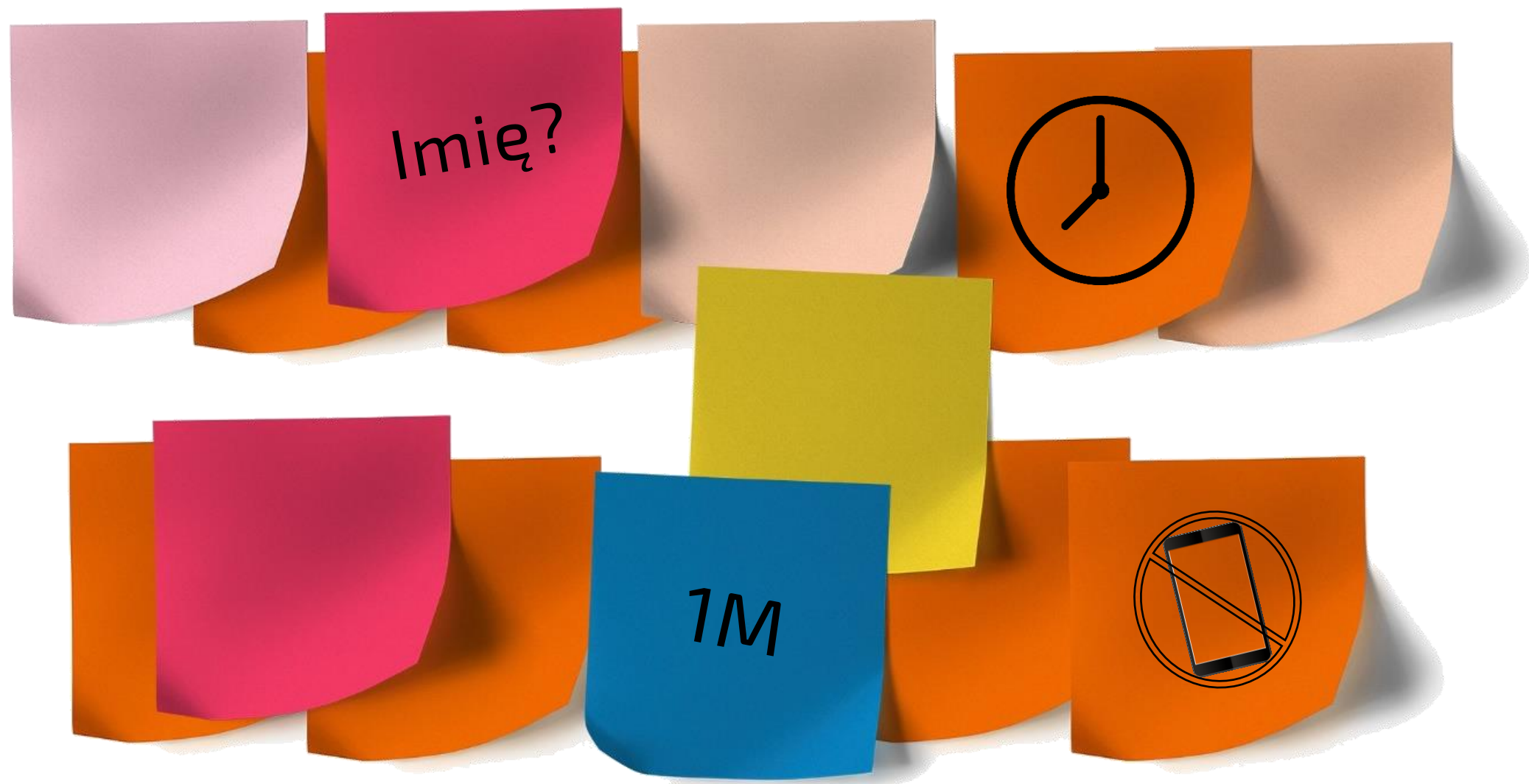


Nieunijny projekt

podstawy skutecznego planowania
zakresu, czasu i kosztów projektu

Dzień Dobry ☺

Co Ci sprowadza?



W programie

czym jest
projekt?

dwa słowa
o trójkątach

czym jest
WBS?

„harmo”
i start

koszty
i przepływy

trójkąt
a ryzyko

Projekt czy nie ?



Projekt czy nie ?



Projekt czy nie ?



Definicja

Najważniejsze elementy projektu

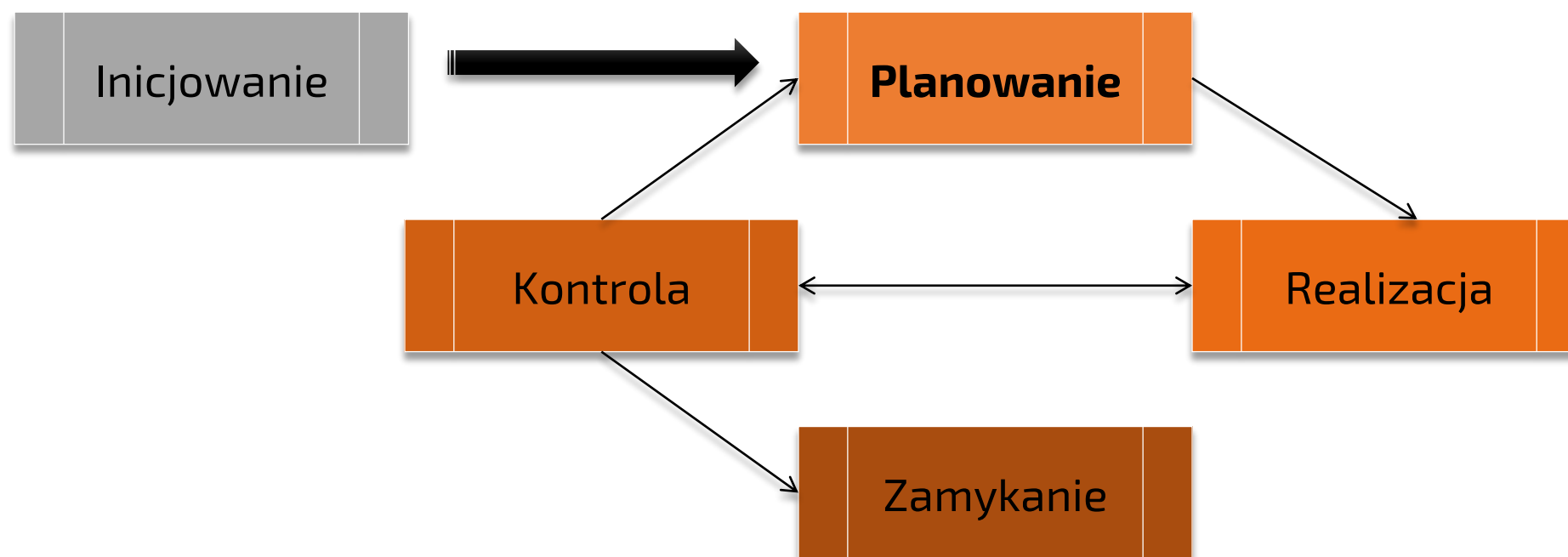


Metodyka PMI

Obszary zarządzania:

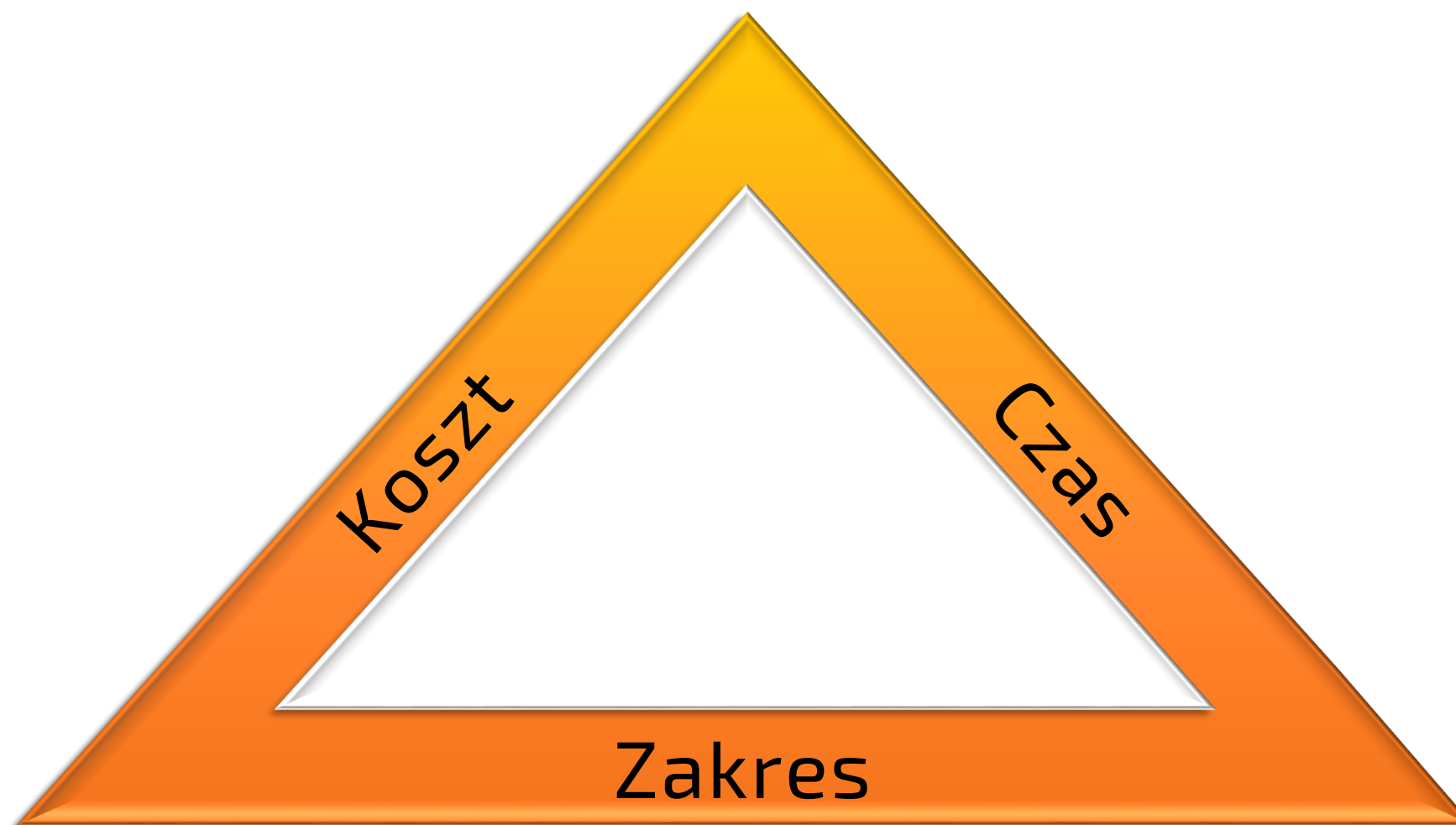
- ✓ Czas
- ✓ Koszt
- ✓ Zakres
- ✓ Jakość
- ✓ HR
- ✓ Komunikacja
- ✓ Ryzyko
- ✓ Zamówienia
- ✓ Integracja

Procesy:



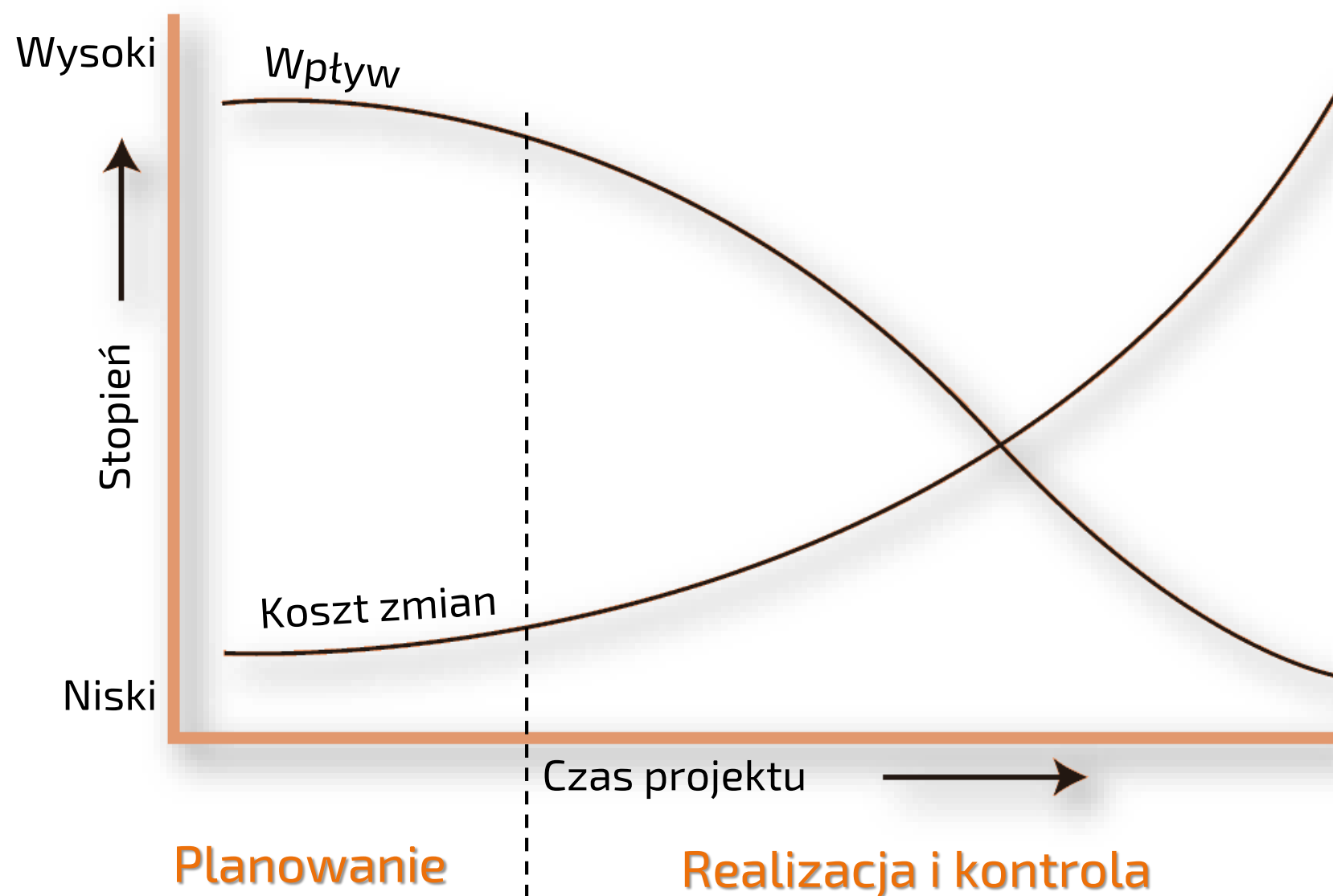
Trójkąt

Najważniejsze ograniczenia projektu



Po co te plany?

Wpływ na wynik i koszt zmian w czasie



Dlaczego?

Co byś zrobił, gdybyś wiedział?



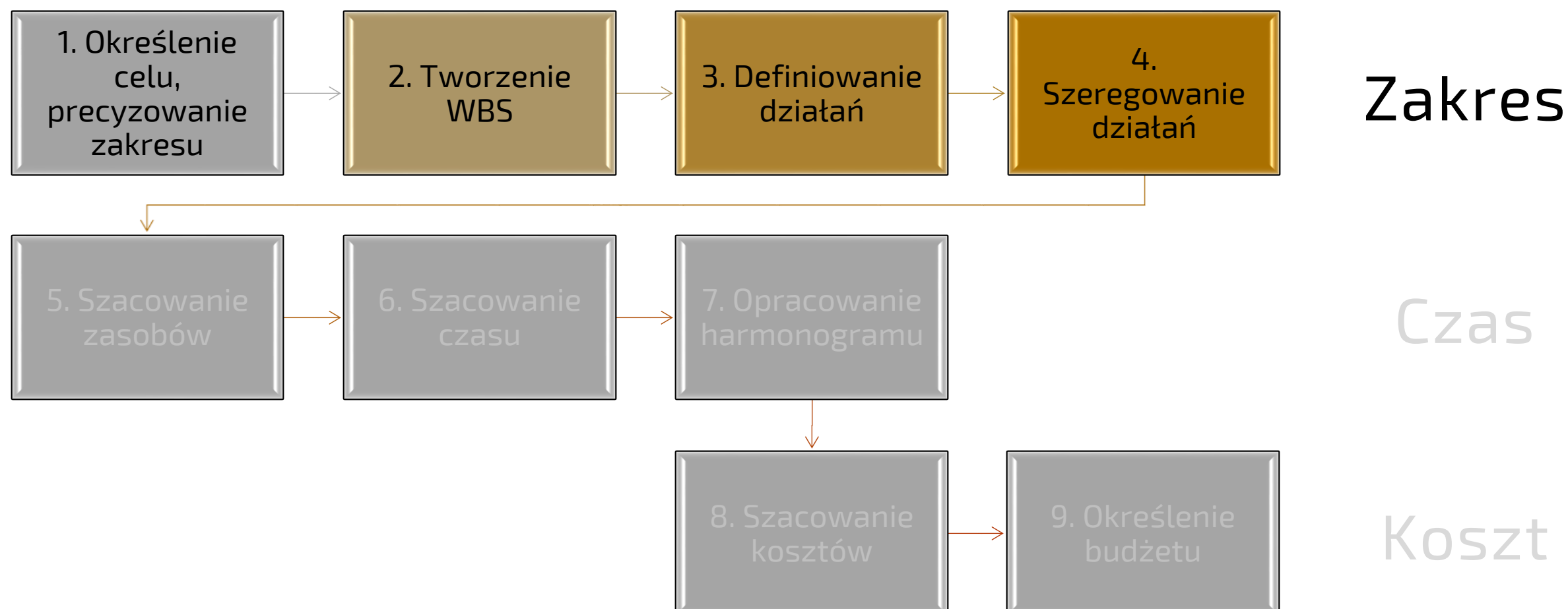
Planujemy

Proces planowania w skrócie



Planujemy

Najpierw ustalmy, co robić...

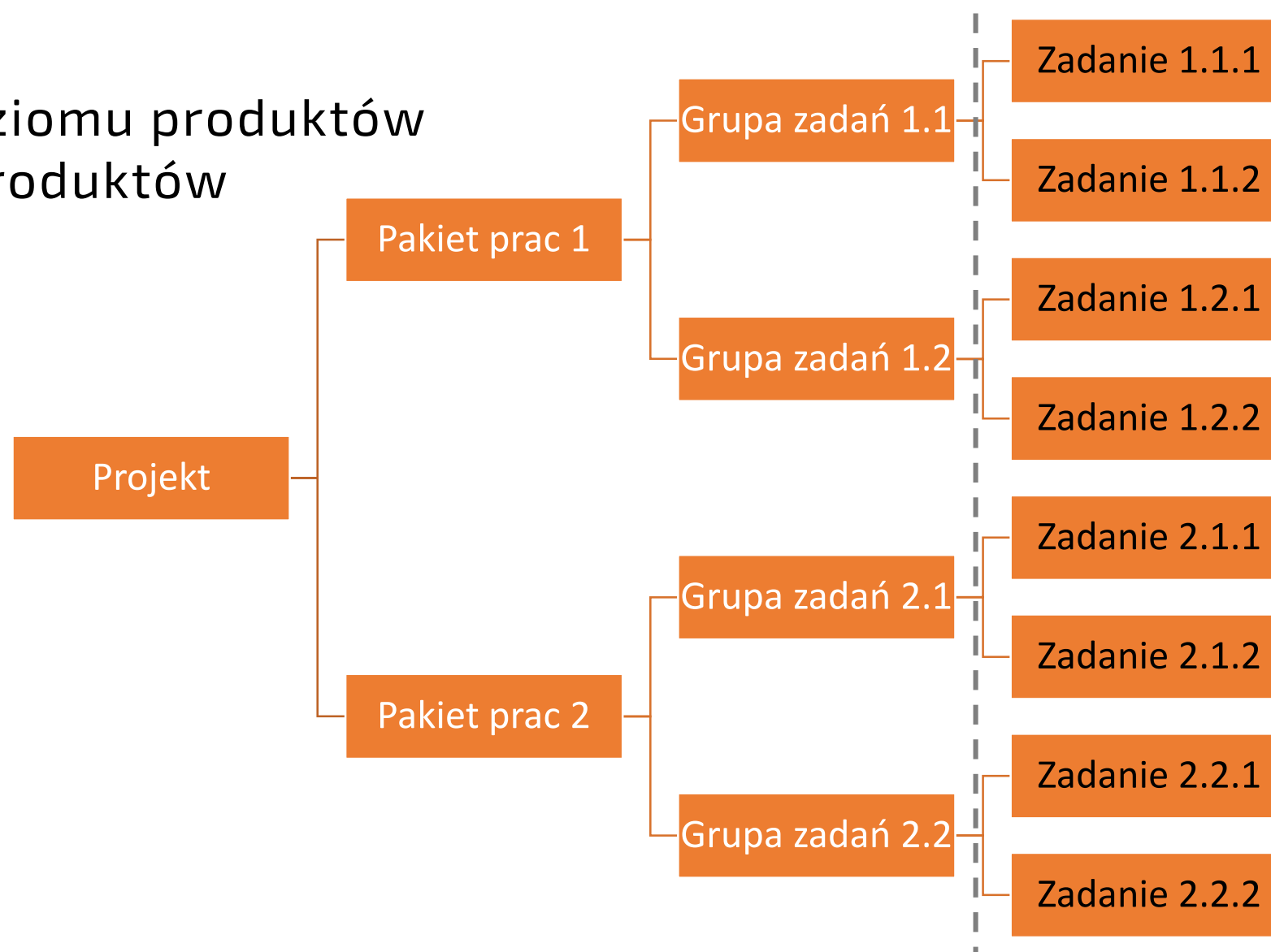


Tworzenie Struktury Podziału Pracy

WBS

I etap

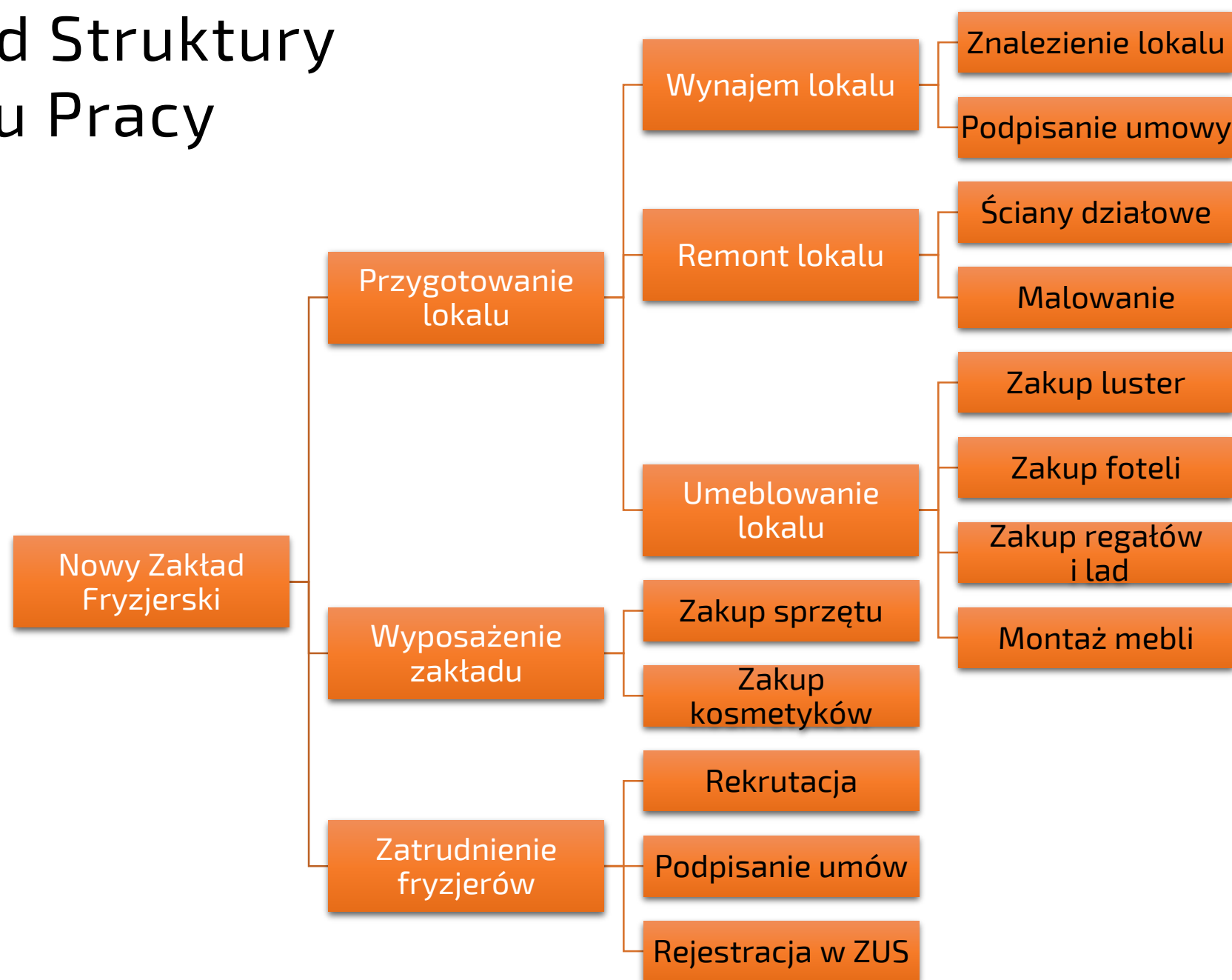
do poziomu produktów i półproduktów



II etap

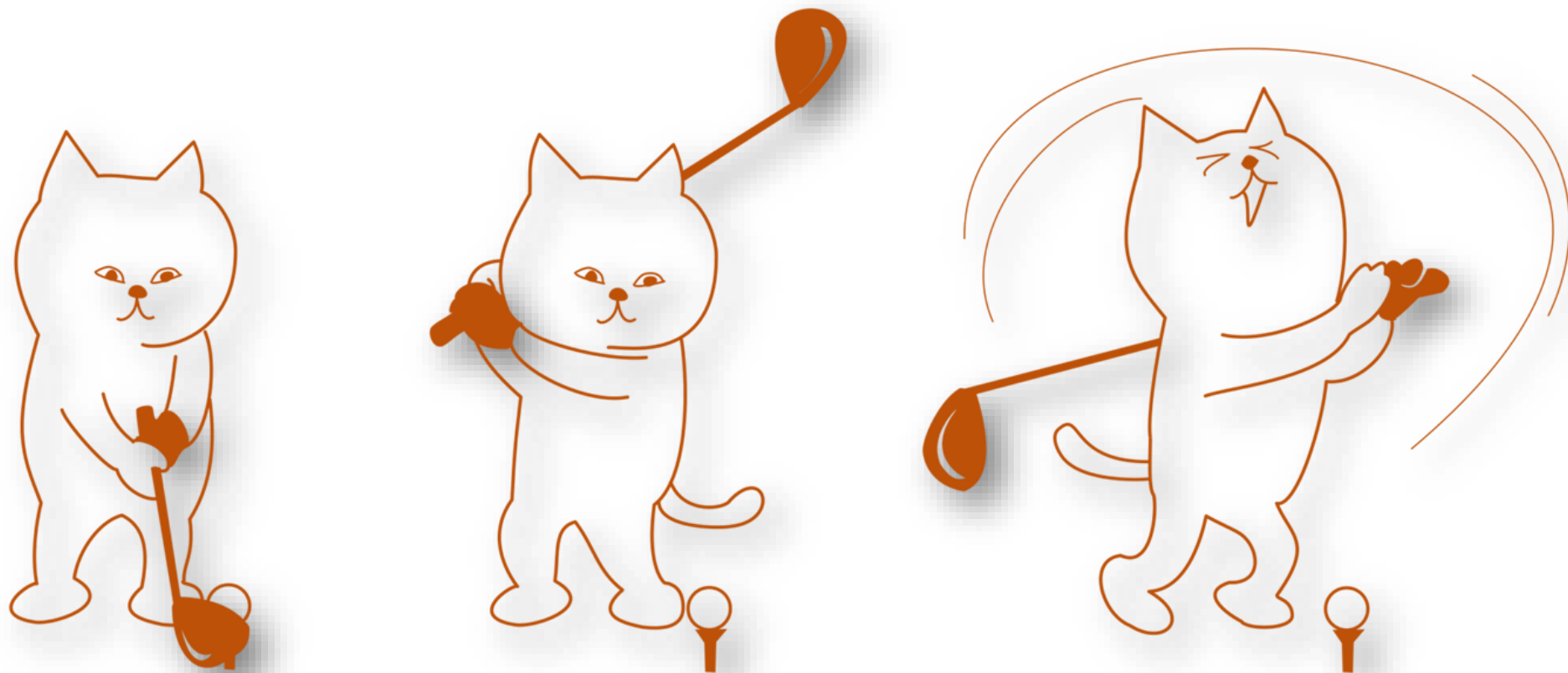
dekompozycja na czynności w ramach procesu „3. Definiowanie działań”

Przykład Struktury Podziału Pracy



Ćwiczymy

Struktura podziału pracy w praktyce



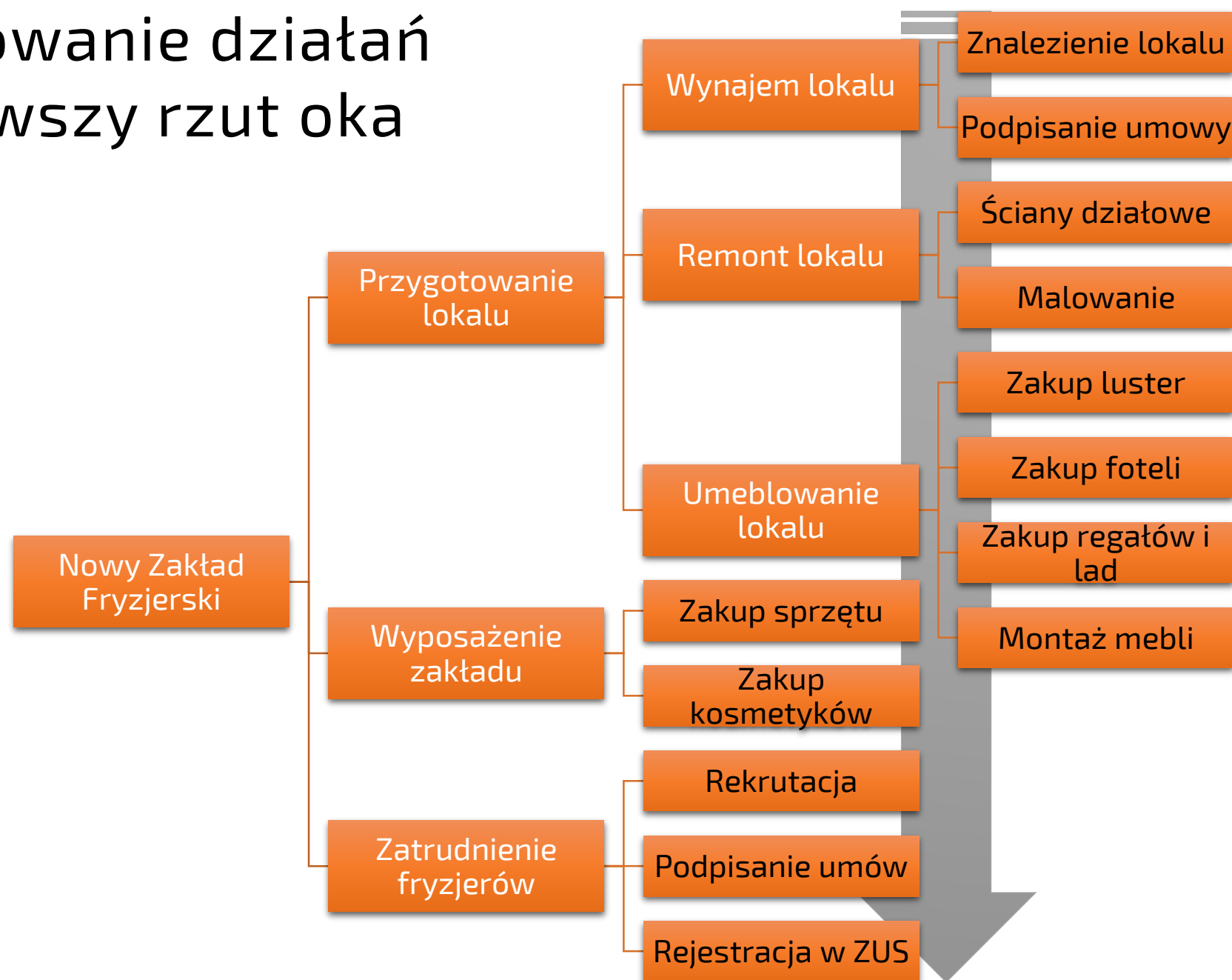
Planujemy

...potem kiedy, z kim i jak długo...

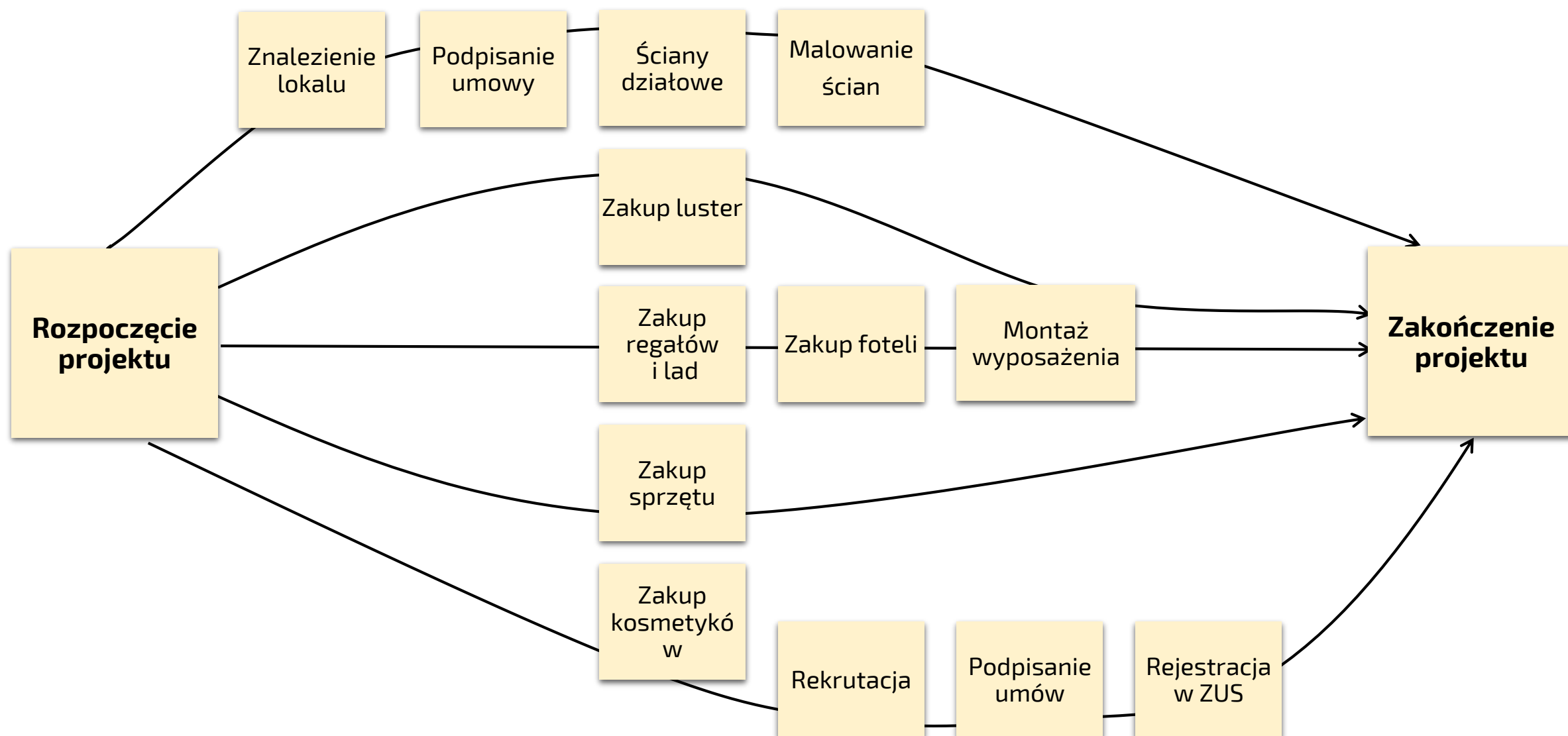


Czas i Harmonogram

Szeregowanie działań
Na pierwszy rzut oka

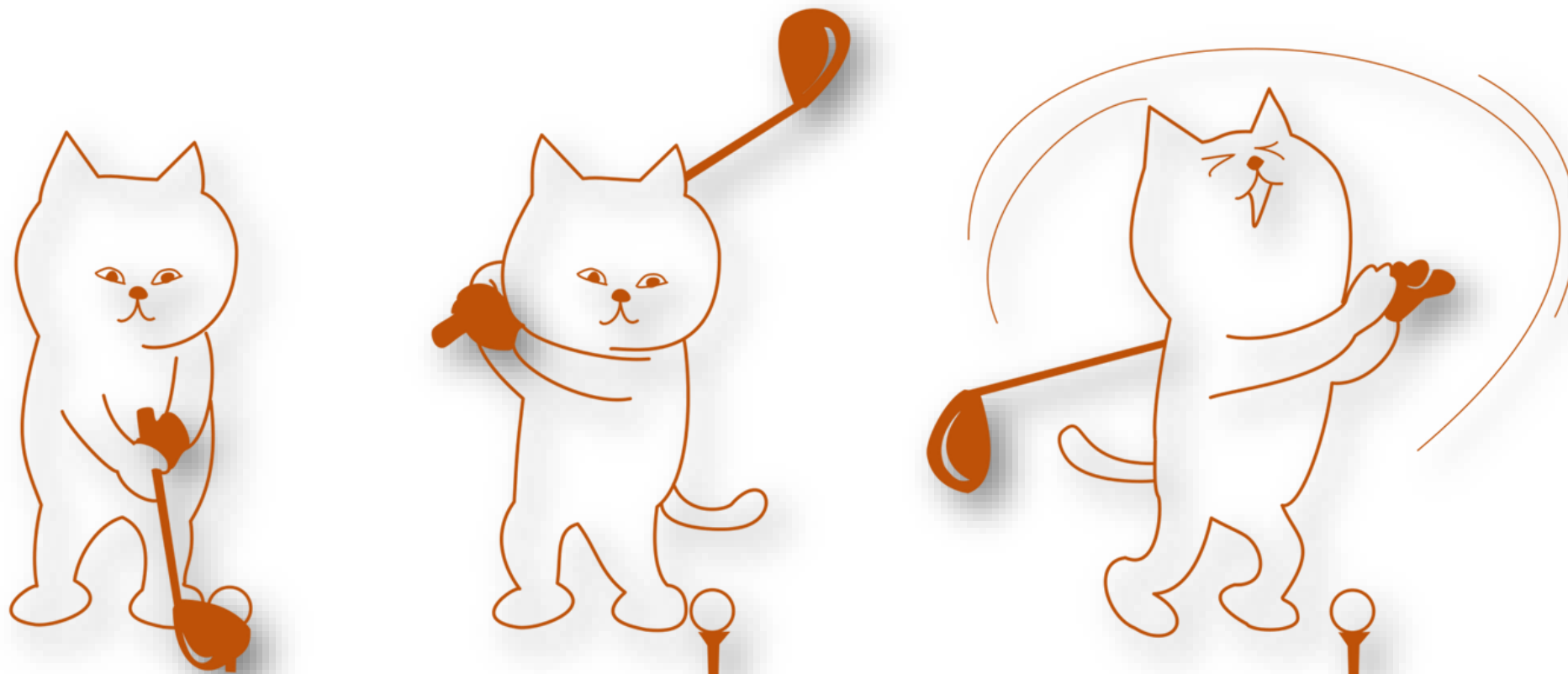


Szeregowanie działań z optymalizacją metoda „żółtokarteczkingu”

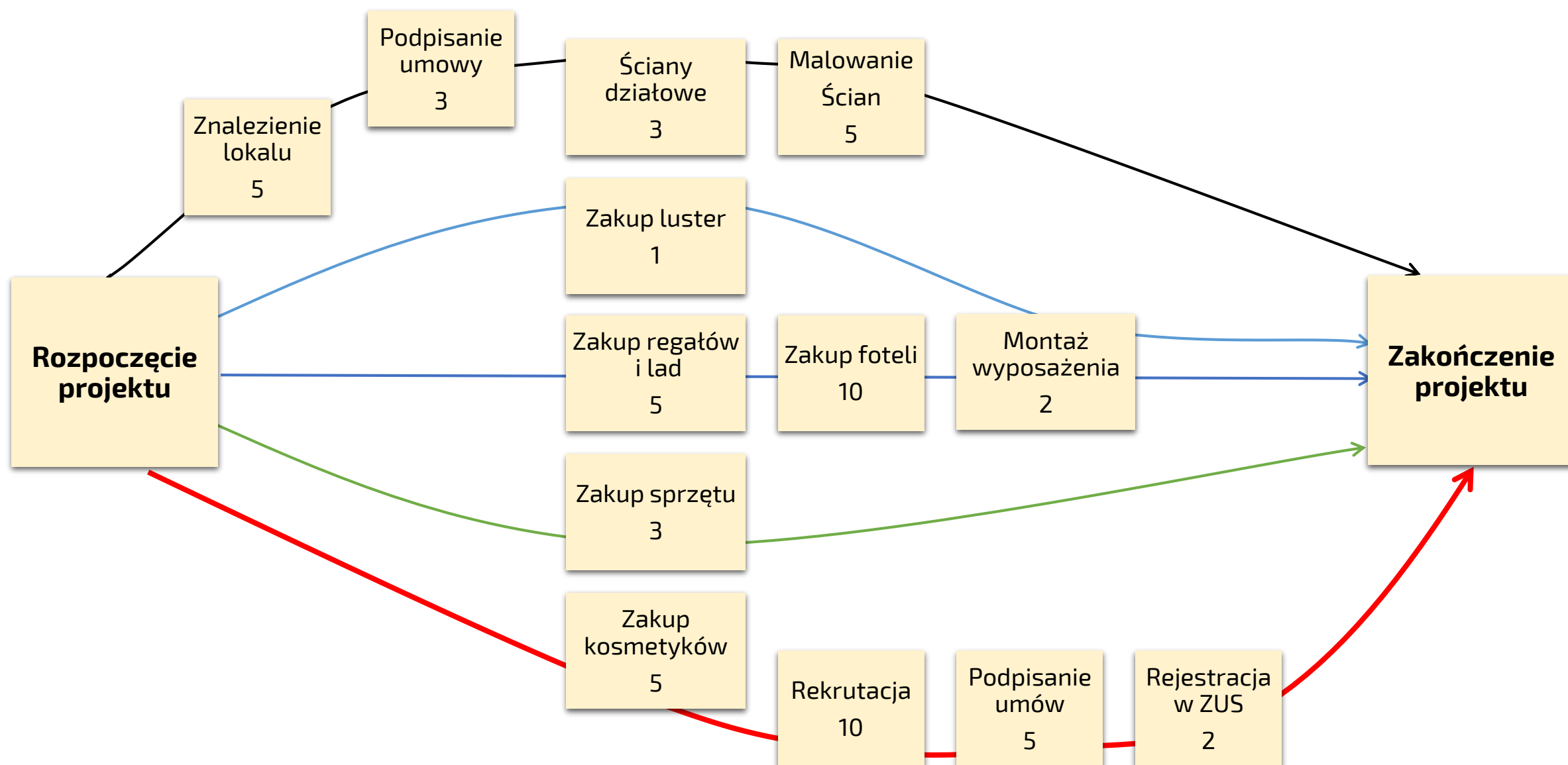


Ćwiczymy

Ustalamy kolejność działań

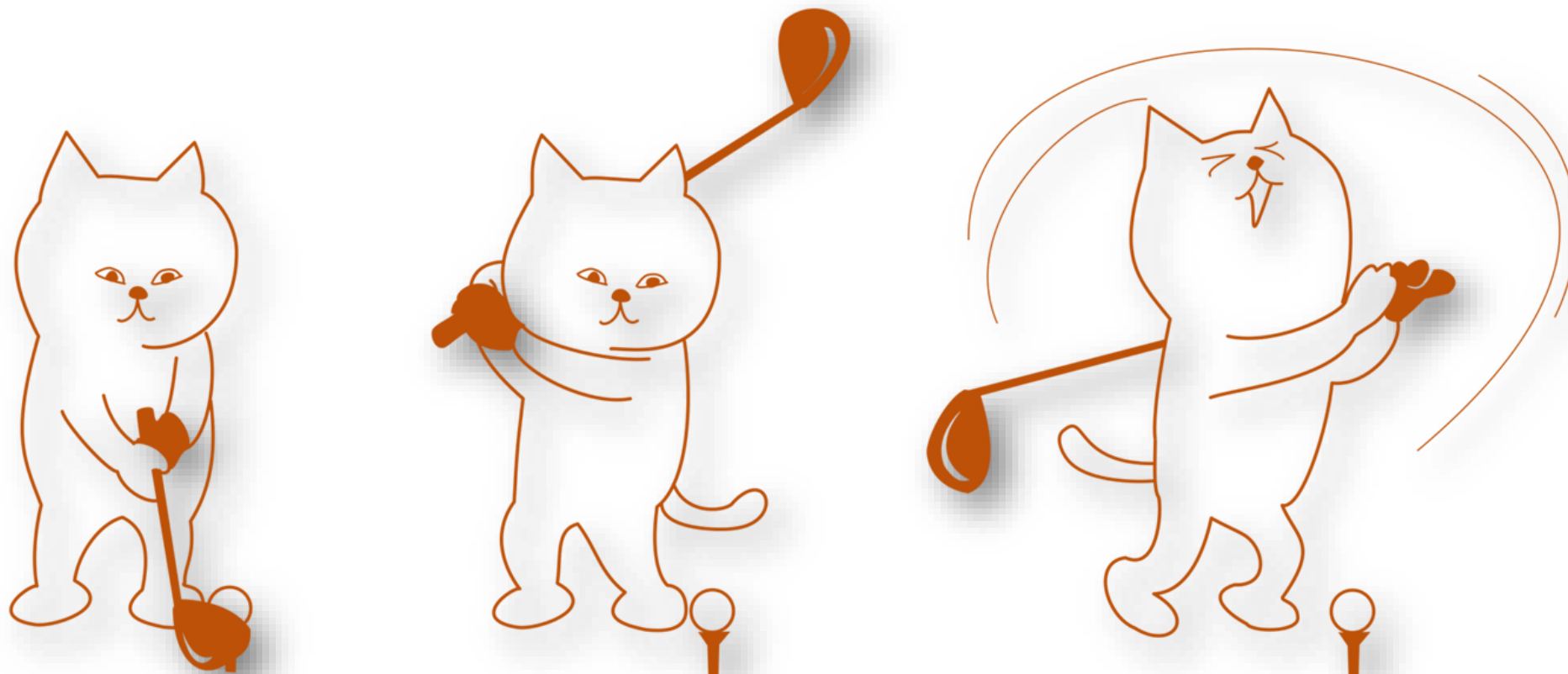


Ścieżka krytyczna metoda „żółtokarteczkingu”



Ćwiczymy

Wyliczenie czasu realizacji w MS Excel



Liczymy czas

Czas realizacji nie jest sumą

Dni robocze!

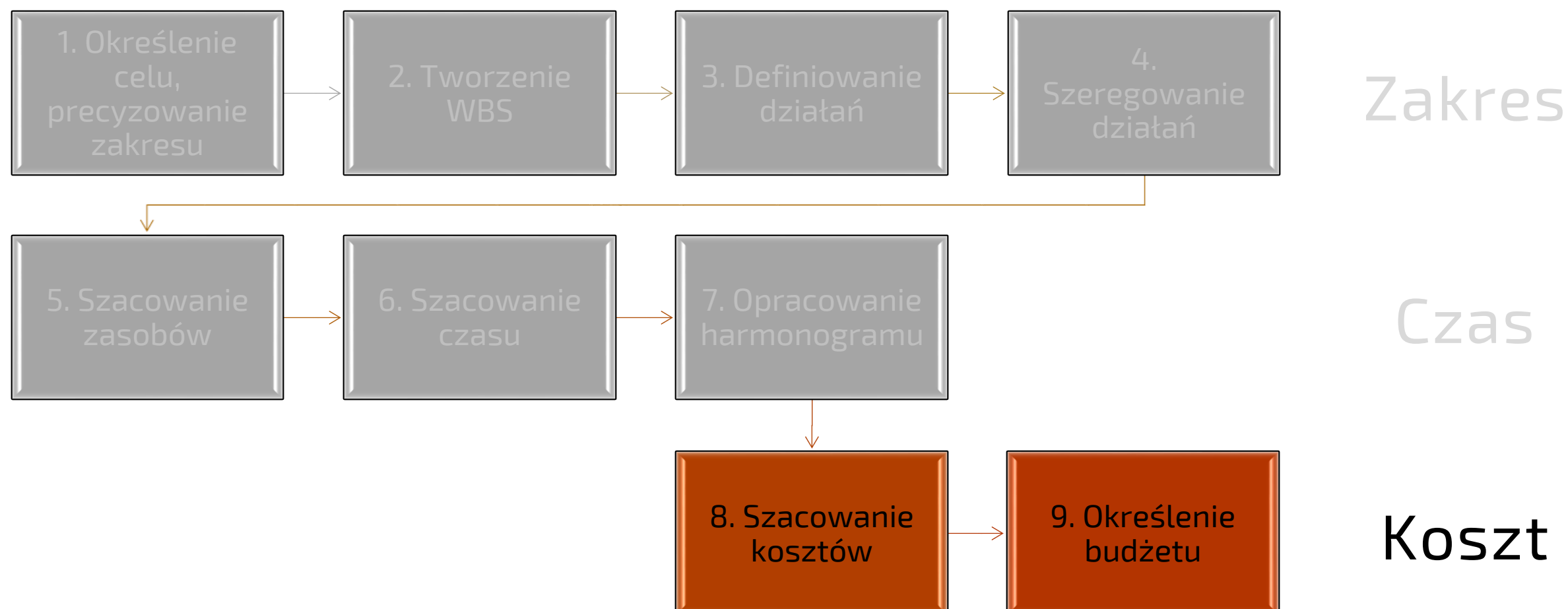
Działania równoległe moga mieć tą samą datę startu

Nowy Zakład Fryzjerski - Harmonogram				
Wymagana data zakończenia projektu:		2018-03-31		
Suma "roboczo dni"		60		
Czas realizacji prac (dni robocze):		23		
Zalecana data rozpoczęcia prac:		2018-02-28		
ID	Zadanie	Dni	Start	Stop
1	Przygotowanie lokalu			
1.1	Wynajem lokalu			
1.1.1	Znalezienie lokalu	5	02-sty	09-sty
1.1.2	Podpisanie umowy	3	10-sty	12-sty
1.2	Remont lokalu			
1.2.1	Postawienie ścian działowych	3	13-sty	17-sty
1.2.2	Malowanie ścian	5	18-sty	24-sty
1.3	Umeblowanie lokalu			
1.3.1	Zakup luster	1	02-sty	02-sty
1.3.2	Zakup regałów i ład	5	02-sty	09-sty
1.3.3	Zakup foteli	10	10-sty	23-sty
1.3.4	Montaż wyposażenia	2	24-sty	25-sty
2	Wyposażenie zakładu			
2.1	Zakup sprzętu	3	02-sty	04-sty
2.2	Zakup kosmetyków	5	02-sty	09-sty
3	Zatrudnienie fryzjerów			
3.1	Rekrutacja	10	10-sty	23-sty
3.2	Podpisanie umów	5	24-sty	30-sty
3.3	Rejestracja w ZUS	2	31-sty	01-lut
4	Uroczyste otwarcie zakładu	1	02-lut	02-lut

https://www.kalendarzswiat.pl/swieta/wolne_od_pracy/2018

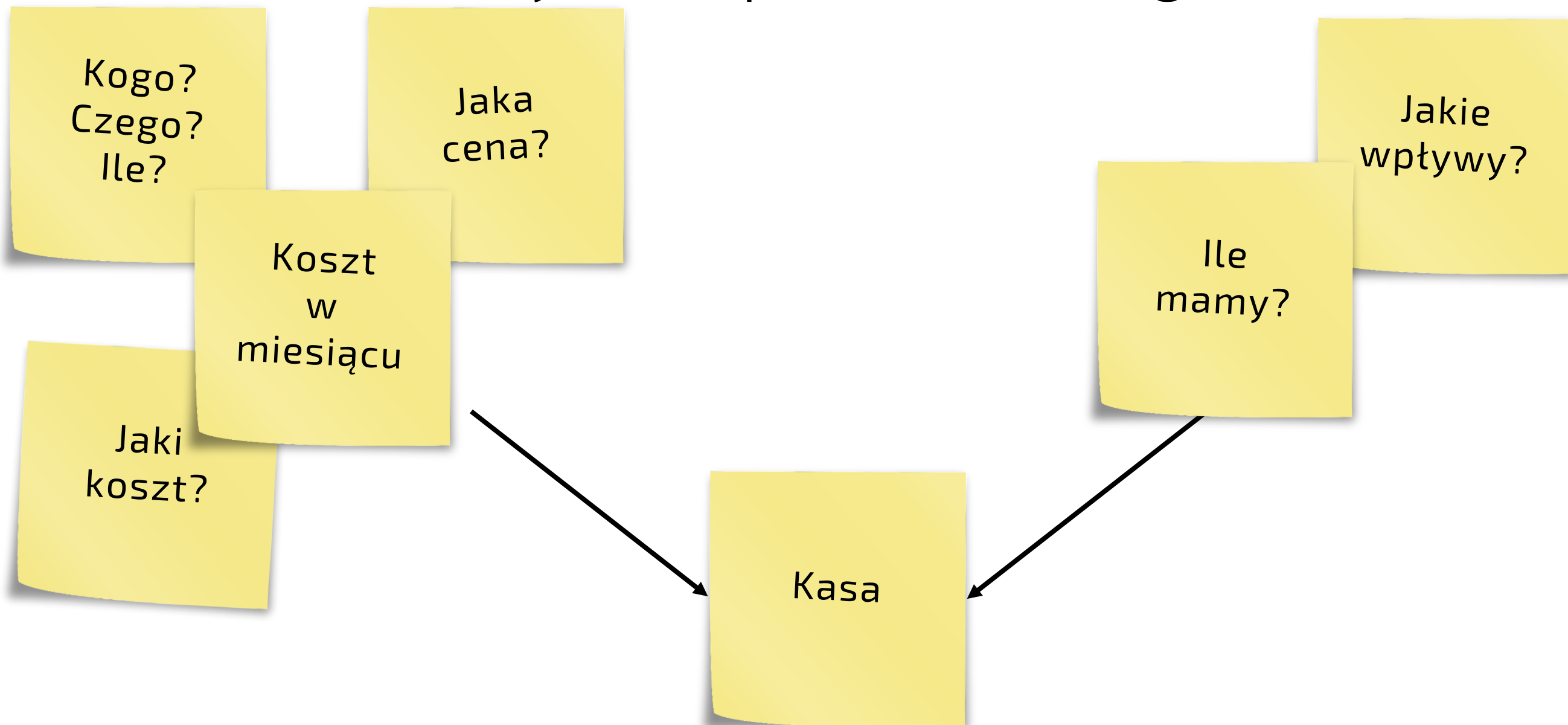
Planujemy

...by wreszcie policzyć się za ile!



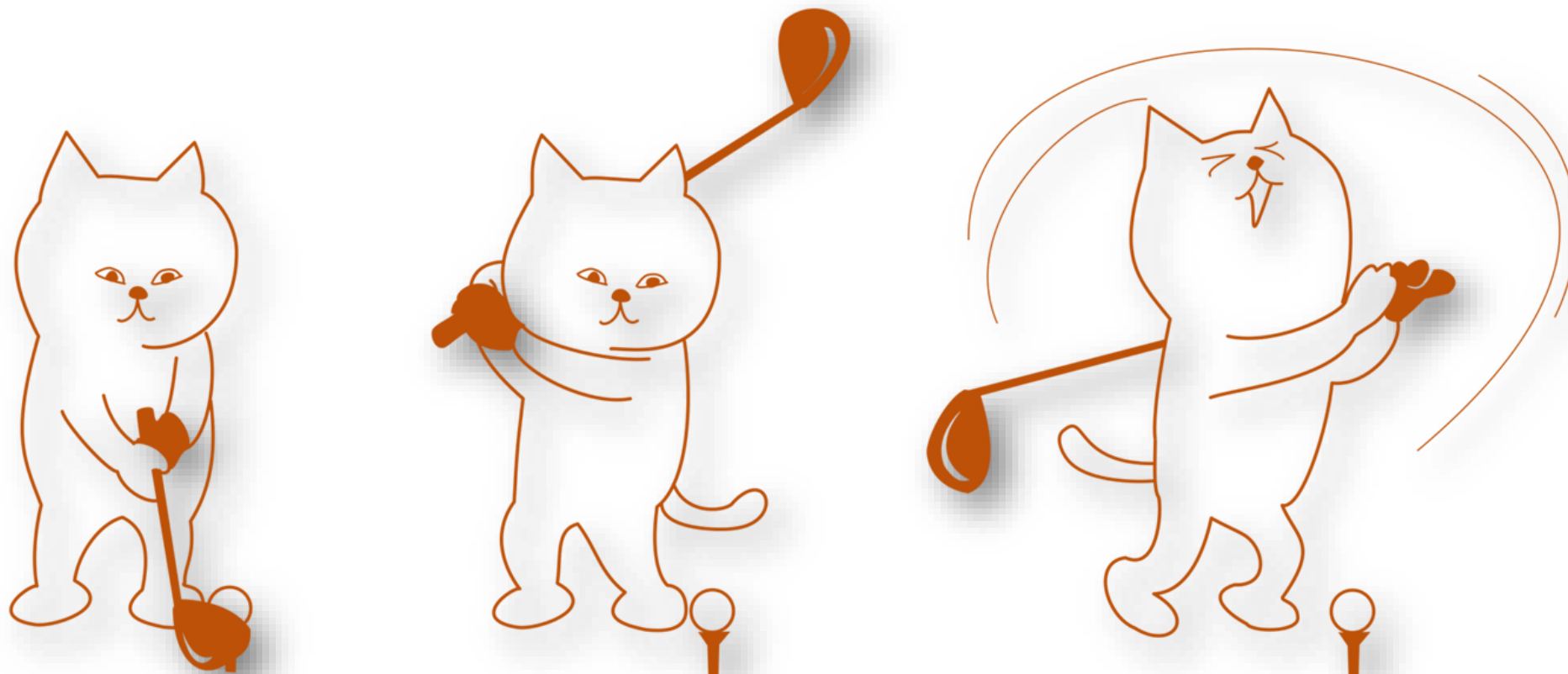
Budżet

Arkusz budżetowy dla etapu wdrożeniowego



Ćwiczymy

Wyliczenie budżetu i przepływów w MS Excel



Czy warto?

Opłacalność projektu

Przychody

Koszty

Perspektywa
3 – 5 lat

Wartość
projektu w
czasie
+/-

Ryzyko

Czemu myślimy o ryzyku?



Ryzyko

Wpływ na wszystko!



Ryzyko

Jak myślimy o ryzyku?

Przyjęte Progi Wpływu		Zagrożenia				
		Niezauważalny	Niewielki	Średni	Dotkliwy	Bardzo dotkliwy
Przyjęte Progi Prawdopodobieństwa	Wartość	0,05	0,1	0,2	0,4	0,6
B. Duże	0,8	0,04	0,08	0,16	0,32	0,48
Duże	0,6	0,03	0,06	0,12	0,24	0,36
Średnie	0,4	0,02	0,04	0,08	0,16	0,24
Niewielkie	0,2	0,01	0,02	0,04	0,08	0,12
Znikome	0,05	0,00	0,01	0,01	0,02	0,03

Tabela 5 - Macierz prawdopodobieństwa i skutków wystąpienia dla zagrożeń

Ryzyko

Jak myślimy o ryzyku?

LP	Ryzyko	Wpływ	Prawdopodobieństwo	Co robimy	Koszt
		Niski	Niskie	Nic	
		Średni	Niskie	Nic	
		Wysoki	Niskie	Plan B	
		Niski	Średnie	Plan B	
		Średni	Średnie	Plan B	
		Wysoki	Średnie	Plan B i C	
		Niski	Wysokie	Plan B i C	
		Średni	Wysokie	Plan B i C	
		Wysoki	Wysokie	Plan B i C	

Było...

czym jest
projekt?

czemu
planujemy
trójkąt?

struktura
podziału
pracy

planowanie
czasu
i startu

budżet
przepływy
opłacalność

trójkąt
to też
ryzyko

...zostanie 😊





Dziękuję za uwagę

Pytania?

E-mail: hubert.lipinski@bpcr.pl